

brand eins Thema

Unternehmensberater

Der Branchenreport von brand eins Wissen und Statista

Das neue Geschäftsmodell:

GEMEINSAME SACHE



Kollegen und Klienten haben geurteilt:

**DAS SIND DIE
BESTEN BERATER
2015**

www.brandeinswissen.de 2. Jahrgang Heft 3 Mai – Juli 2015 Euro 9,50 CHF 13,50



Methodik und Hinweise

MARKTABGRENZUNG

Im Rahmen unserer Untersuchung wurden neben den klassischen Beratungsunternehmen auch IT-Beratungen, Beratungszweige von Wirtschaftsprüfungsgesellschaften (wie KPMG Advisory), Beratungszweige von Agenturen (wie Scholz & Friends Strategy Group), am Markt tätige Inhouse-Consulting-Firmen (wie Porsche Consulting) und Insolvenzberatungen betrachtet. Explizit ausgeschlossen wurden Personalberatungen und Headhunter. Die Tochtergesellschaften oder Marken von Unternehmen wurden separat betrachtet (wie etwa BrainNet – eine Marke von KPMG).

METHODIK

Die Liste der besten Beratungen basiert auf einer Experten- und einer Klientenbefragung. Für die Expertenbefragung wurden insgesamt 5287 Partner und Projektleiter von Unternehmensberatungen mit Post- und E-Mail-Adresse identifiziert. Basis für die Recherche der relevanten Unternehmen waren unter anderem die Vorjahresergebnisse der Bestenlisten, der Bundesverband Deutscher Unternehmensberater (BDU) sowie die Rankings zu Managementberatungen der Firma Lünendonk. Im Vorfeld der Feldphase wurden die Presse- und Marketingabteilungen von 40 großen Beratungshäusern angeschrieben, woraus sich weitere Kontakte für die Stichprobe ergaben. Den Partnern und Projektleitern wurde die Befragung anschließend postalisch angekündigt, einige Adressen wurden präzisiert.

Die eigentliche Befragung erfolgte online. Die Einladung dazu wurde per E-Mail mit einem personalisierten Link verschickt. Die Feldzeit lief vom 4. bis zum 30. November 2014. Insgesamt 1439 Personen haben unseren Fragebogen ausgefüllt, das entspricht einer Ausschöpfung der Bruttostichprobe von 27 Prozent.

Im Rahmen der Expertenbefragung konnten die Partner und Projektleiter für 13 Branchen und 14 Arbeitsbereiche Empfehlungen für Unternehmensberatungen aussprechen. Selbstempfehlungen waren ausgeschlossen. Die Abfrage war offen, das heißt, es gab keinerlei Vorgaben von Namen und Firmen. Die Referenzen für Beratungen in jeder Branche und in jedem Arbeitsbereich wurden gezählt. Selbstverständlich konnten auch Beratungen empfohlen werden, die nicht von uns angeschrieben waren. Auch diese Referenzen wurden ausgewertet.

Im Anschluss an die Expertenbefragung wurde eine Onlinebefragung unter 1300 leitenden Angestellten durchgeführt, die über ein Onlinepanel rekrutiert wurden. Darüber hinaus wurden gezielt 185 leitende Angestellte aus DAX, M-DAX und S-DAX-Unternehmen recherchiert, die ebenfalls von

uns zur Befragung eingeladen wurden. Die Feldzeit dieser zweiten Umfrage dauerte vom 8. bis zum 19. Dezember 2014.

Jedem Teilnehmer wurden für jede Branche und jeden Arbeitsbereich, in dem er in den vergangenen vier Jahren mit einer Unternehmensberatung zusammengearbeitet hat, eine Liste der für diesen Bereich empfohlenen Beratungsunternehmen zur Bewertung vorgelegt. Die Qualität der Firmen wurde mithilfe von Schulnoten abgefragt (1 = sehr gut, 6 = ungenügend).

Da sich die Qualität von Unternehmensberatungen innerhalb eines Jahres in der Regel nicht signifikant verändert, wurden die Vorjahresergebnisse aus der Experten- und der Klientenbefragung mit einem geringen Gewicht in der Auswertung der Ergebnisse berücksichtigt.

KOLLEGEN-EMPFEHLUNGEN

In jeder Branche und in jedem Arbeitsbereich wurden die Beratungen nach der Zahl der für sie ausgesprochenen Empfehlungen sortiert. Die Eingruppierung erfolgte in die Klassen „●●●“, „●●“ und „●“, die sich am Mittelwert der Zahl der Empfehlungen pro Branche und Arbeitsbereich orientiert.

) Beratungen, die überdurchschnittlich viele Empfehlungen erhielten, wurden in die Klasse „●●●“ einsortiert (die Zahl der Empfehlungen betrug also ein Vielfaches des Mittelwertes der jeweiligen Branche beziehungsweise des Arbeitsbereiches).

) Beratungen, deren Empfehlungen zahlenmäßig über dem Durchschnitt lagen, wurden in die Klasse „●●“ einsortiert (die Zahl der Empfehlungen lag also über dem Mittelwert der jeweiligen Branche oder des Arbeitsbereiches).

) Beratungen mit weniger Empfehlungen als der Durchschnitt wurden in die Klasse „●“ einsortiert (die Zahl der Empfehlungen lag also leicht unter dem Mittelwert der jeweiligen Branche oder des Arbeitsbereiches).

) Beratungen ohne oder mit nur sehr wenigen Empfehlungen wurden nicht in die Liste aufgenommen.

KLIENTEN-BEURTEILUNG

) Beratungen, deren Bewertung deutlich über dem Großteil der Durchschnittsnote der Branche oder des Arbeitsbereiches lag, wurden in die Klasse „★★★★“ einsortiert (die Note lag im oberen Viertel aller Durchschnittsnote).

) Beratungen, deren Bewertung sich noch über der Durchschnittsnote der Branche oder des Arbeitsbereiches bewegte, wurden in die Klasse „★★“ einsortiert (die Note lag zwischen den oberen 25 Prozent und der Durchschnittsnote).

) Beratungen, deren Bewertung sich im Bereich der Durchschnittsnote der Branche oder des Arbeitsbereiches bewegte, wurden in die Klasse „★“ einsortiert.

) Beratungen, deren Durchschnittsnote deutlich unter der durchschnittlichen Note der Branche oder des Arbeitsbereiches lag, wurden nicht in die Liste aufgenommen. Für Unternehmensberatungen, bei denen zu wenig Einzelurteile vorlagen, wurde keine Klientenbeurteilung berechnet. Sie sind in den Listen mit „n. v.“ gekennzeichnet.

SORTIERUNG

Die Klasse der ausgesprochenen Kollegen-Empfehlungen ist das erste Kriterium für die Reihenfolge innerhalb der Bestenlisten. Als zweites Kriterium greift die Klientenbeurteilung. Innerhalb einer Klasse sind die Beratungen alphabetisch sortiert.

MITARBEITER

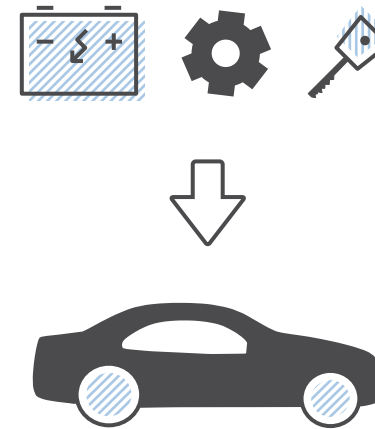
Zahl der Mitarbeiter in Deutschland: Die Angaben beziehen sich auf den letzten verfügbaren Wert (2012–2014), der in Sekundärquellen wie etwa Geschäftsberichten oder Firmenwebsites recherchiert oder aus Angaben der Onlinebefragung des Vorjahres übernommen werden konnte. Berücksichtigt wurden nur Mitarbeiter, die im Consulting in Deutschland tätig sind (Beispiel Deloitte: Mitarbeiter national 2013/2014: 5346, davon 1018 im Consulting). Ließen sich keine Angaben zur Mitarbeiterzahl im Consulting finden oder aus der Gesamtmitarbeiterzahl des Unternehmens ableiten, wurde der Wert direkt beim Unternehmen angefragt. Wo auch das nicht gelang, wurde der Wert nicht ausgewiesen.

DISCLAIMER

Unsere Bestenlisten bilden ausschließlich Unternehmensberatungen ab, die hinreichend oft empfohlen beziehungsweise als gut bewertet wurden, eine Erwähnung ist also in jedem Fall eine Auszeichnung und ein positives Votum des Marktes.

Die Bestenliste der Unternehmensberatungen in Deutschland wurde in einem aufwendigen Verfahren erstellt. Aber selbstverständlich wird die Qualität all jener Beratungen, die nicht in der Liste erwähnt sind, nicht von uns angezweifelt.

Auto & Zulieferer

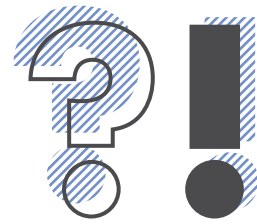


Unternehmensberatung	Kollegen-Empfehlungen	Klienten-Beurteilung
McKinsey & Company	●●●	★★★★
Porsche Consulting	●●●	★★★★
BCG – The Boston Consulting Group	●●●	★★
Roland Berger Strategy Consultants	●●	★★★★
MHP – Mieschke Hofmann und Partner	●●	★★
A.T. Kearney	●●	★
Accenture	●●	★
Oliver Wyman	●●	★
Strategy& ¹⁾	●●	n. v.
Strategy Engineers	●	★★★★
Bain & Company	●	★★
Capgemini Consulting	●	★★
Ernst & Young Advisory ²⁾	●	★★
Grandconsult (All for One Steeb)	●	★★
h&z Unternehmensberatung	●	★★
HANSE Consulting	●	★★
IBM Business Consulting	●	★★
it-motive	●	★★
KPMG Advisory	●	★★
MBtech Consulting ³⁾	●	★★
Arthur D. Little	●	★
Deloitte Consulting	●	★
eta Technologie Management & Engineering	●	★
K & H Business Partner	●	★
msg systems	●	★
P3 group	●	★
PLATOS	●	★
Staufen	●	★
TMG Consultants	●	★
Berylls Strategy Advisors	●	n. v.
ebp-consulting	●	n. v.
ROI Management Consulting	●	n. v.
Wassermann AG	●	n. v.

¹⁾ ehemals Booz & Company, inkl. Management Engineers, Teil des PwC-Netzwerkes

²⁾ inkl. J&M Management Consulting ³⁾ Teil der AKKA Technologies Group

Strategieentwicklung



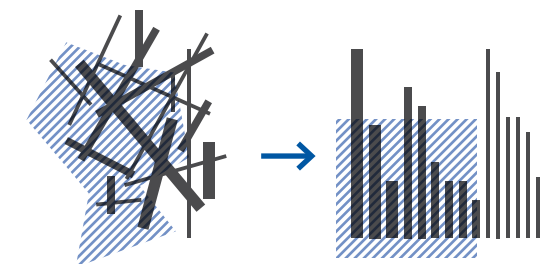
Unternehmensberatung	Kollegen-Empfehlungen	Klienten-Beurteilung
BCG – The Boston Consulting Group	...	★★★
McKinsey & Company	...	★
Roland Berger Strategy Consultants	..	★★
Bain & Company	..	★
Strategy&	..	★
A.T. Kearney	.	★★★
Bülow & Consorten	.	★★★
Capgemini Consulting	.	★★★
CARPEGO!	.	★★★
Cassini	.	★★★
Ernst & Young Advisory	.	★★★
goetzpartners	.	★★★
HANSE Consulting	.	★★★
KPMG Advisory	.	★★★
plenum	.	★★★
Porsche Consulting	.	★★★
tempus-Consulting	.	★★★
zeb/rolfes.schierenbeck.associates	.	★★★

Unternehmensberatung	Kollegen-Empfehlungen	Klienten-Beurteilung
Accenture	.	★★
BearingPoint	.	★★
Deloitte Consulting	.	★★
IBM Business Consulting	.	★★
Kienbaum Management Consultants	.	★★
Management Partner	.	★★
Oliver Wyman	.	★★
P3 group	.	★★
PwC – PricewaterhouseCoopers	.	★★
Simon-Kucher & Partners	.	★★
TME Associates	.	★★
A&M – Alvarez & Marsal	.	★
Arthur D. Little	.	★
B-LUE Management Consulting	.	★
DCP Deutsche Consulting Partner	.	★
Droege Group	.	★
Horváth & Partners	.	★
K & H Business Partner	.	★
OC&C Strategy Consultants	.	★
Strategy & Action International	.	★
Weissman & Cie	.	★

Restrukturierung

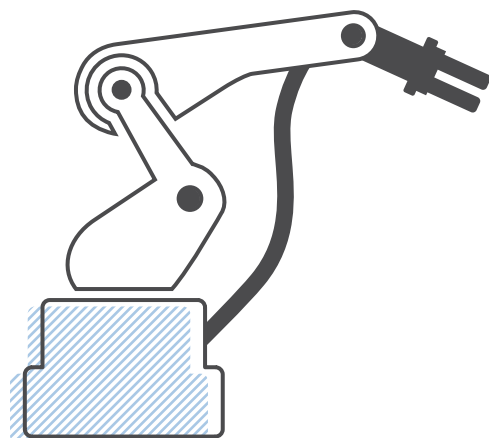
Unternehmensberatung	Kollegen-Empfehlungen	Klienten-Beurteilung
Roland Berger Strategy Consultants	...	★★★
McKinsey & Company	...	★
A&M – Alvarez & Marsal	..	★★
Accenture	..	★★
AlixPartners	..	★★
Bain & Company	..	★★
BCG – The Boston Consulting Group	..	★
Droege Group	..	★
Andersch	.	★★★
Dr. Wieselhuber & Partner	.	★★★
goetzpartners	.	★★★
HANSE Consulting	.	★★★
IBM Business Consulting	.	★★★
MPower GmbH	.	★★★
PUTZ & PARTNER	.	★★★
Rödl & Partner	.	★★★
Struktur Management Partner	.	★★★
zeb/rolfes.schierenbeck.associates	.	★★★
A.T. Kearney	.	★★
BDO Advisory	.	★★
Capgemini Consulting	.	★★
INDOS Unternehmensberatung	.	★★
Oliver Wyman	.	★★
Staufen	.	★★
WSFB Beratergruppe	.	★★

Unternehmensberatung	Kollegen-Empfehlungen	Klienten-Beurteilung
Arthur D. Little	.	★
Concentro Management	.	★
Deloitte Consulting	.	★
Dr. Schober Consulting	.	★
Ernst & Young Advisory	.	★
Helbling Business Advisors	.	★
ICG Integrated Consulting Group	.	★
IMG – Industrial Management Group	.	★
K & H Business Partner	.	★
Kienbaum Management Consultants	.	★
KPMG Advisory	.	★
PwC – PricewaterhouseCoopers	.	★
Strategy&	.	★
Ziems & Partner	.	n. v.



Maschinen- & Anlagenbau

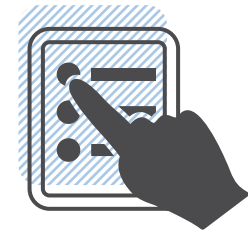
Unternehmensberatung	Kollegen-Empfehlungen	Klienten-Beurteilung
Roland Berger Strategy Consultants	...	★★★
McKinsey & Company	...	★★
A.T. Kearney	...	★
BCG – The Boston Consulting Group	...	★
Strategy&	...	★
Staufen	..	★★★
Accenture	..	★★
Bain & Company	..	★
Oliver Wyman	..	★
Porsche Consulting	..	★
h&z Unternehmensberatung	•	★★★
HANSE Consulting	•	★★★
IBM Business Consulting	•	★★★
MHP – Mieschke Hofmann und Partner	•	★★★
Miebach Consulting	•	★★★
PwC – PricewaterhouseCoopers	•	★★★



Unternehmensberatung	Kollegen-Empfehlungen	Klienten-Beurteilung
RStruktur Management Partner	•	★★★
Wassermann AG	•	★★★
Capgemini Consulting	•	★★
Deloitte Consulting	•	★★
Detecon International	•	★★
Grandconsult (All for One Steeb)	•	★★
K & H Business Partner	•	★★
KPMG Advisory	•	★★
Management Partner	•	★★
ROI Management Consulting	•	★★
Strategy Engineers	•	★★
Arthur D. Little	•	★
Bachert & Partner	•	★
Barkawi Management Consultants	•	★
Cost Control	•	★
Ernst & Young Advisory	•	★
Horváth & Partners	•	★
Kienbaum Management Consultants	•	★
maexpartners	•	★
P3 group	•	★
Q_PERIOR	•	★
TMG Consultants	•	★

Public Sector & Infrastruktur

Unternehmensberatung	Kollegen-Empfehlungen	Klienten-Beurteilung
Roland Berger Strategy Consultants	...	★★
Accenture	...	★
McKinsey & Company	...	★
BearingPoint	..	★★★
PwC – PricewaterhouseCoopers	..	★★★
BCG – The Boston Consulting Group	..	★★
Capgemini Consulting	..	★★
Kienbaum Management Consultants	..	★
A.T. Kearney	•	★★★
Atos	•	★★★
BET Managementberatung	•	★★★
Ernst & Young Advisory	•	★★★
Horváth & Partners	•	★★★
IBM Business Consulting	•	★★★
Prognos	•	★★★
Sopra Steria Consulting	•	★★★
BSL Managementberatung	•	★★
Deloitte Consulting	•	★★
Detecon International	•	★★
KCW	•	★★
OMP Organisations- und Managementberatung	•	★★
WIBERA Wirtschaftsberatung ¹⁾	•	★★
Bain & Company	•	★
CSC Deutschland Solutions	•	★
dchp consulting	•	★
IDS Scheer Consulting	•	★
KPMG Advisory	•	★
Public One	•	★
Rödl & Partner	•	★
Strategy&	•	★



¹⁾ Tochtergesellschaft von PwC

Sonstige Industrial Goods

Unternehmensberatung	Kollegen- Empfehlungen	Klienten- Beurteilung
BCG – The Boston Consulting Group	***	★★
McKinsey & Company	***	★★
Roland Berger Strategy Consultants	***	★★
Accenture	**	★★
Horváth & Partners	**	★★
A.T. Kearney	**	★
Bain & Company	**	★
Strategy&	**	★
Arthur D. Little	•	★★★★
Capgemini Consulting	•	★★★★
IBM Business Consulting	•	★★★★
Kienbaum Management Consultants	•	★★★★
Deloitte Consulting	•	★★
Ernst & Young Advisory	•	★★
Grandconsult (All for One Steeb)	•	★★
Porsche Consulting	•	★★
prius consult	•	★★
PwC – PricewaterhouseCoopers	•	★★
Simon-Kucher & Partners	•	★★
h&z Unternehmensberatung	•	★
HANSE Consulting	•	★
KPS Consulting	•	★
PLATOS	•	★
Staufen	•	★
Stern Stewart & Co.	•	★



Unternehmensberatung	Kollegen- Empfehlungen	Klienten- Beurteilung
Accenture	***	★★★★
McKinsey & Company	***	★★★★
BCG – The Boston Consulting Group	**	★★★★
PwC – PricewaterhouseCoopers	**	★★★★
Roland Berger Strategy Consultants	**	★★★★
Capgemini Consulting	**	★★
Porsche Consulting	**	★★
4flow	**	★
BSL Transportation Consultants	**	★
Oliver Wyman	**	★
Ernst & Young Advisory	•	★★★★
ifp consulting	•	★★★★
M2P Consulting	•	★★★★
SAP Consulting	•	★★★★
Visality Consulting	•	★★★★
A.T. Kearney	•	★★
Bain & Company	•	★★
ebp-consulting	•	★★
KPMG Advisory	•	★★
P3 group	•	★★
admoVa Consulting	•	★
agiplan	•	★
Arthur D. Little	•	★
Barkawi Management Consultants	•	★
HANSE Consulting	•	★
HPMlog Project & Management Consultants	•	★
Miebach Consulting	•	★
Strategy&	•	★
Struktur Management Partner	•	★
TIM Consult	•	★

Transport, Verkehr & Logistik

