

HANSE Consulting in der Presse
ALWAYS ON**Die Manager für alle Fälle****Interimsmanagement liegt im Trend/Experten dafür kommen aus Hamburg**

Abends war die Krise da. Der Geschäftsführer eines mittelständischen Betriebes war nach einem Sportunfall ins Krankenhaus gekommen. Für mindestens ein halbes Jahr war mit einer Rückkehr an seinen Arbeitsplatz nicht zu rechnen. Und niemand war darauf vorbereitet, die Firma auch nur vorübergehend zu lenken. Was tun? Ein Manager auf Zeit musste her, der schnell, unkompliziert und erfolgsorientiert die plötzliche Kompetenz- und Führungslücke füllt und das Schiff auf Kurs hält.

In solchen Fällen müssen Experten ran, wie zum Beispiel die Manager der Hamburger Unternehmensberatung HANSE Consulting. Die Berater mit Sitz im urhanseatischen Chilehaus haben sich auf Projekte zur Restrukturierung und Ertragssteigerung in mittelständischen Unternehmen spezialisiert und sind auch als Interimsmanager gefragt. Hartmut Hitgen, einer der Geschäftsführer, beschreibt den idealen "Feuerwehrmann" für den Soforteinsatz: "Ein guter Interimsmanager denkt unternehmerisch und besitzt hohe Führungs- und Kommunikationsfähigkeiten. Unsere Interimsmanager sollten auf Grund ihres langjährigen Erfahrungsschatzes in mittelständischen Leistungspositionen in der Regel für die gestellten Aufgaben sogar überqualifiziert sein. Dadurch werden sie zur wirklich effektiven Soforthilfe."

Diese junge Form der Management-Beratung liegt im Trend: Der Bundesverband Deutscher Unternehmensberater BDU e.V. schätzt, dass sich der Anteil des Interimsmanagements am Beratungsmarkt im Jahr 2004 verdoppelt hat. "Manager auf Zeit" werden dabei häufig als Sanierer beauftragt, weil sie als externe Fachleute den neutralen Blick haben und sachorientiert entscheiden. Sie sind nicht in den Strukturen des Betriebes verwurzelt und darum unbelastet. Hier muss der "geleaste Chef" klare Parameter definieren, die Mitarbeiter konsequent führen. Und er muss schnell sein, sonst liegt der "Patient" im Koma, bevor die Erste Hilfe Wirkung zeigen kann.